

Foligno 9 luglio 2019

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

(Assemblea ordinaria dei Soci - Seduta del 9/07/2019)

Il Bilancio 2018 della Valle Umbra Servizi chiude con risultati di estrema soddisfazione. Il nuovo consiglio, nominato il 29 agosto 2018, ha ereditato una gestione sana e con solide prospettive. Il bilancio mostra complessivamente il buon equilibrio economico, finanziario e patrimoniale di un'azienda in salute, efficiente, con una corretta gestione del rapporto con gli azionisti e soprattutto ricca di eccellenze umane, tecniche, operative e gestionali.

Valle Umbra Servizi deve la sua forza alla contemporanea gestione sul territorio di tre servizi fondamentali: acqua, igiene ambientale e gas. Insieme rappresentano tre fattori cruciali per dotare i nostri 22 comuni di una infrastruttura di base che sia al tempo stesso efficiente ed economica. Ma la positività della unità gestionale non è separata dalla necessità di affrontare separatamente i tre diversi aspetti gestionali.

Servizio idrico integrato.

Sono due anni che le tariffe per i cittadini sono bloccate, anche grazie a questo, le nostre tariffe sono inferiori del 5/10 per cento rispetto alle medie regionali, senza peraltro considerare che il nostro territorio è, per densità e orografia, quello che presenta le maggiori difficoltà operative con costi tendenzialmente superiori.

La qualità è stata garantita da un laboratorio di analisi che presenta delle specializzazioni interne di grande valore. Non a caso, infatti, è iniziato anche un percorso di certificazione delle procedure, di verifica della qualità in vista della nuova normativa, che entrerà prossimamente in vigore.

Per il 2019 e gli anni successivi l'orizzonte ci porta a intensificare gli investimenti per ridurre le perdite di acqua potabile, per aumentare il livello

della sicurezza idrica e per garantire il rispetto della normativa a tutela dei diritti e della salute dei cittadini.

Distribuzione Gas

La controllata VUS COM ha continuato a garantire delle tariffe molto competitive, anche se si è dovuta confrontare con le aggressive, benché temporanee, politiche commerciali della concorrenza. Anche per questo tutti i comuni hanno recentemente deliberato di mantenere invariata la compagine azionaria e di investire in competenze manageriali per garantire il massimo risultato possibile con tariffe commerciali convenienti e con tariffe sociali rivolte alle fasce più deboli della popolazione: il nuovo CdA è garanzia di competenza e di volontà di rilancio.

La qualità e la sicurezza della distribuzione del gas è stata recentemente confermata da un audit specifico che il nuovo C.d.A. ha richiesto a garanzia di tutto il territorio. Il tema della sicurezza nel suo complesso è sempre al primo posto nell'attenzione del C.d.A., con una verifica puntuale e continuativa del numero e della serietà degli infortuni sul lavoro.

Dal punto di vista degli obiettivi del 2019, sicuramente è arrivato il momento di chiarirci su quale sia la situazione dal punto di vista della gara per la distribuzione del gas che è stata a lungo bloccata in attesa di sentenze della Magistratura. Procederemo alacramente in questa direzione nelle prossime settimane.

Igiene ambientale.

I corrispettivi applicati nei 22 comuni sono aumentate mediamente dell'1 per cento durante il 2018. Nonostante questo è progressivamente migliorato il dato della percentuale di raccolta, grazie alla estensione della modalità "porta a porta". Il costo per i cittadini serviti dalla Valle Umbra Servizi è rimasto nettamente al di sotto della medie regionali. Occorre migliorare decisamente sia dal punto di vista quantitativo che qualitativo.

Dal punto di vista della raccolta, il 2018 non si chiude infatti con il raggiungimento dei risultati attesi, ma le attività intraprese a fine dello scorso anno, che sono già in corso in questa prima fase del 2019, e che si

intensificheranno nel 2020, ci debbono necessariamente portare al raggiungimento del 72,3 per cento nella raccolta differenziata entro dicembre 2020, così come previsto dalla DGR 1409 del 2018 che aggiorna le tempistiche della nota DGR 34 del 2016.

Per il trattamento, il 2018 è stato un anno in cui sono stati raggiunti, anche se non si vedono a pieno regime nel bilancio, due grandi risultati: il completamento dell'impianto di biodigestione e compostaggio, in concessione ventennale con Asja, e l'ottenimento della Autorizzazione Integrata Ambientale per il rifacimento dell'impianto del Trattamento Meccanico Biologico di Casone. Nel primo caso vale la pena ricordare che l'impianto di produzione di Biometano e ammendante di Foligno rappresenta il vertice attuale della tecnologia dell'economia circolare, con indubbi risparmi per tutti i cittadini: il costo di conferimento della frazione organica è nettamente al di sotto delle tariffe medie del mercato e il gas non viene bruciato per produrre energia elettrica, ma purificato in biometano e reimpresso direttamente nella rete a media pressione di nostra gestione. Anche la produzione di ammendante rappresenta un valore aggiunto che dovrà essere maggiormente valorizzato nel corso degli anni a venire, rinvigorendo anche con spunti innovativi il rapporto con Asja.

Riepilogando:

Gli indicatori economico finanziari del bilancio 2018 sono tutti positivi. Grazie al risultato di periodo è migliorato il rapporto tra mezzi propri ed indebitamento e quello tra indebitamento e MOL, indicatori da cui dipende in rating aziendale, e quindi l'accesso alla provvista finanziaria ed il relativo costo, fondamentale per poter fronteggiare l'ambizioso piano di investimenti del prossimo triennio di oltre 28 milioni di euro

La valutazione dei rischi legali è stata fatta congiuntamente dai nostri uffici e ha trovato puntuale copertura nei fondi rischi ed oneri.

La società nel 2018 ha effettuato investimenti lordi per oltre 8 milioni di euro, rappresentati da realizzazione di nuove reti, impianti depurazione e mezzi ed attrezzature igiene, che portano il dato cumulato degli investimenti complessivi ad oltre 120 milioni di euro.

Con i suoi 398 dipendenti al 31 dicembre 2018, un fatturato consolidato di oltre 86 milioni di euro ed i rilevanti investimenti realizzati e da realizzare Valle Umbra Servizi S.p.A. rappresenta una realtà economica rilevante a livello regionale.

Per tutto quello che riguarda la gestione dei rischi, dell'organizzazione e delle procedure di qualità la due diligence, iniziata a fine 2018 dal revisore dei conti KPMG, ha fornito uno strumento completo e affidabile per indirizzare gli sforzi di tutto il management nei prossimi mesi.

In sintesi.

- ✓ L'azienda nel 2018 ha migliorato la sua efficienza, si è dotata degli strumenti per contenere i rischi e cogliere le opportunità presenti e future.
- ✓ Le tariffe sono rimaste contenute e competitive per i cittadini e senza squilibri per i bilanci dei 22 Comuni.
- ✓ La dotazione impiantistica e gli investimenti nelle infrastrutture ci mettono in sicurezza rispetto ad eventuali rischi futuri

In conclusione è giusto sottolineare i rischi e le opportunità che sono inclusi nel bilancio allegato.

Sicuramente esistono due rischi speculari: da un lato la proliferazione normativa e regolatoria che, inevitabilmente, dovremo affrontare con nuove competenze e formazione continua del personale; dall'altra la perdita di competenze storiche per l'aumento dell'anzianità media dei nostri collaboratori.

Questo rischio non si vede concretamente nel bilancio del 2018, ma appunto è un rischio che abbiamo cominciato già ad affrontare con deliberazioni volte all'acquisizione di nuovo personale a tempo indeterminato con caratteristiche adeguate sia per ricevere le esperienze accumulate dai nostri operai,



www.valleumbraeservizi.it

impiegati, tecnici e manager sia per sviluppare le nuove competenze del futuro.

Nuove competenze da una parte e formazione digitale a tutti i collaboratori per garantire un mix di sicuro successo.

Il C.d.A. ringrazia l'Assemblea dei Soci per la fiducia accordata.

ValleUmbraServizi S.p.A.

Via Antonio Busetti 38/40, 06049 Spoleto (PG)
Tel. 0743 23111 - Fax 0743 48108

C.F. e Iscrizione al Registro Imprese di Perugia: 02569060540
Capitale Sociale € 659.250,00 i.v.

SINCERT



